

## Entrevista Bnamericas - El camino hacia la reapertura de Cobre Panamá: confianza, transparencia y transformación

Fecha de publicación: 7 de marzo del 2025



La empresa canadiense First Quantum Minerals (FQM) trabaja arduamente en una estrategia para restablecer la confianza con las comunidades, entre otros implicados, con la esperanza de llegar pronto a un acuerdo con las autoridades y reanudar las operaciones en su mina Cobre Panamá.

Esta gestión incluye un programa de visitas, en que alrededor de 10.000 personas ya han tenido la oportunidad de recorrer las instalaciones, maquinarias y yacimientos a cielo abierto de la mina, donde aún se llevan a cabo algunas pequeñas operaciones.

Una encuesta de FQM a 500 proveedores, aproximadamente el 31 % de aquellos activos durante la fase operativa, reveló que el 84 % resultó afectados por el cierre decretado a fines de 2023.

De ellos, el 76% se vio obligado a reducir su personal y el 42% cree que tendrá que cerrar su negocio si la mina, situada en la provincia de Colón, no vuelve a abrir este año.

BNamericas visitó las oficinas de Cobre Panamá en Ciudad de Panamá para conversar con Maru Gálvez, titular de relaciones públicas de la compañía, para analizar las lecciones aprendidas de las masivas protestas que condujeron al cierre de la operación cuprífera y conocer cómo la empresa espera reactivar las actividades mineras.

**BNamericas:** ¿Cuánto ha contribuido la estrategia comunicacional y social Cobre Conecta en la percepción de las comunidades hacia Cobre Panamá?

**Gálvez:** Cobre Conecta establece una conexión directa con los panameños para que puedan conocer la minería moderna de primera mano. Les mostramos la operación tal como es: con tecnologías de vanguardia, estándares internacionales y procesos responsables. Este enfoque ha facilitado un diálogo constructivo y abierto con los panameños sobre algo que puede ser beneficioso para el país.

**BNamericas:** ¿Por qué era importante intensificar el programa comunicacional y las actividades educativas en torno a Cobre Panamá?

**Gálvez:** La minería moderna con gestión responsable significa transparencia, acceso a información clara y una visión real de la operación. Reconocemos que, antes de las protestas de 2023, nuestra comunicación estuvo enfocada principalmente en las comunidades cercanas a la mina. Sin embargo, a través de diversos sondeos, identificamos que la población en general quería conocer cómo opera la mina.

Para responder a esa necesidad nació Cobre Conecta, programa que ha permitido a la ciudadanía acceder a información directa, verificable y basada en hechos, proporcionándoles herramientas para formarse opiniones informadas.

**BNamericas:** ¿Cuál ha sido el mayor desafío de Cobre Conecta?

**Gálvez:** Dar el primer paso y encontrar los espacios adecuados para conectar. Tras las protestas de 2023, el país quedó profundamente afectado y abordar el tema no era fácil. Sin embargo, cuando iniciamos las primeras actividades, especialmente en las universidades, la reacción positiva de la gente motivó a otros a sumarse a la estrategia, y eso nos abrió nuevas oportunidades para llevar el mensaje.

Hoy, el cambio es tangible. Hemos pasado de espacios reducidos a foros, congresos, centros comerciales e incluso estadios deportivos, logrando una gran aceptación del público en general.

**BNamericas:** ¿Cuánto está invirtiendo FQM en Cobre Conecta?

**Gálvez:** Cobre Conecta forma parte de los gastos operativos en los que la empresa está incurriendo durante esta etapa de preservación del sitio con el objetivo de mantener su estabilidad física y química. Estos costos ascienden aproximadamente a US\$13 millones mensuales.

**BNamericas:** ¿Cuántas personas han visitado Cobre Panamá desde que comenzaron los programas de visitas?

**Gálvez:** Hemos recibido más de 10.000 visitas a la mina, y más del 90 % de los visitantes terminan con una percepción positiva sobre la minería responsable. Estamos preparados para recibir hasta 200 personas por día. Esta iniciativa responde a los resultados de un sondeo, que reveló que el 58 % de los panameños desean conocer la mina en persona.

**BNamericas:** ¿Cuál era la contribución económica de la operación en los encadenamientos productivos locales y cuál es la situación actual?

**Gálvez:** Más de US\$ 136 millones fueron invertidos a lo largo de 10 años en programas socioambientales enfocados en el desarrollo y la gestión social. Sin embargo, durante esta etapa de preservación, la mayoría de estos programas han sido suspendidos, afectando la calidad de vida de las comunidades cercanas a la mina, que dependían de ellos.

**BNamericas:** ¿Qué otros sectores industriales y empresariales están apoyando el reinicio de Cobre Panamá?

**Gálvez:** Cada día más voces de los sectores industriales y empresariales expresan abiertamente el impacto positivo que tendrá para el país la reactivación de Cobre Panamá, especialmente con la recuperación de más

de 40.000 empleos formales.

**BNamericas:** ¿Cuáles son las materias mineras que más generan inquietud en las comunidades con las que han conversado?

**Gálvez:** Los temas sobre los que recibimos más preguntas y consultas son manejo de agua, reforestación, programas socioambientales y oportunidades de capacitación y empleo en la industria minera.

**BNamericas:** En términos de sostenibilidad minera y economía circular, ¿cuáles son las principales acciones que lidera FQM?

**Gálvez:** En lugar de tratar los relaves como desechos, se les da un uso estructural en trabajos de construcción para la propia presa de embalse y relleno de los pits. También la roca molida sobrante se reutiliza para el relleno de los pits, optimizando el manejo de residuos y contribuyendo a la seguridad hídrica de la operación.

Reutilizamos el 78 % del agua en el proceso minero, cuya recirculación reduce el consumo de fuentes naturales, minimiza la liberación de efluentes y disminuye la presión sobre los recursos hídricos locales.

Usamos camiones mineros híbridos que combinan energía eléctrica y diésel, reduciendo el consumo de combustible y las emisiones de gases contaminantes, lo que mejora la eficiencia energética y la sostenibilidad. Además, se aprovechan las cenizas de carbón en la fabricación de concreto, en lugar de desecharlas, disminuyendo el uso de cemento, que es el responsable del 8% de las emisiones globales de CO<sub>2</sub>.

**BNamericas:** En términos ESG, ¿cuáles son las fortalezas de Cobre Panamá?

**Gálvez:** FQM, a través de Cobre Panamá, opera bajo estrictos estándares internacionales, como las Normas de Desempeño del Banco Mundial y los Principios del Ecuador, además de cumplir con la legislación local y adoptar las mejores prácticas en minería responsable.

Su enfoque en la transparencia, acceso a la información, facilitar el acceso a la prensa y proporcionar información clara sobre los impactos sociales y ambientales nos permite diferenciar esta operación de otros proyectos mineros.

El compromiso con el desarrollo sostenible se refleja en programas de inversión social y fortalecimiento comunitario que promueve capacitación local, provisión de bienes y servicios y colaboración en proyectos de desarrollo.

En el ámbito ambiental, cuenta con planes de mitigación de impactos que abordan el manejo del agua, residuos y el drenaje ácido, asegurando una operación alineada con su entorno. Además, dispone de un sistema de prevención de riesgos y manejo de emergencias, con protocolos para responder de manera efectiva ante cualquier incidente, garantizando una operación segura y sostenible.

<https://www.bnamericas.com/es/entrevistas/el-camino-hacia-la-reapertura-de-cobre-panama-confianza-transparencia-y-transformacion>